

Государственное казенное общеобразовательное учреждение  
для обучающихся по адаптированным образовательным программам  
«Магаданский областной центр образования № 2»

685910 Магаданская область, Ольский городской округ, пгт. Ола, ул. Ленина, дом № 54 корп. «А»  
тел. (8413 41)25955, факс (8413 41) 23501 e-mail: kor\_skola@list.ru  
ИНН/КПП 4901004174/490101001

ПРИНЯТО

Общим собранием работников

протокол № 6

от 30.12.2022

Председатель Меркушев Т.Н. Т.Н. Меркушева



## ПОЛОЖЕНИЕ О НАСТАВНИЧЕСТВЕ

### 1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о наставничестве в ГКОУ «МОЦО №2» (далее - Положение) разработано в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями).

1.2. Целевая модель наставничества ГКОУ «МОЦО №2» (далее школа), осуществляющая образовательную деятельность по общеобразовательным программам (далее - целевая модель наставничества) разработана в целях достижения результатов профессиональной деятельности молодых специалистов.

1.3. Настоящее Положение устанавливает правовой статус наставника и наставляемого, регламентирует взаимоотношения между участниками образовательных отношений в деятельности наставничества.

### 2. Основные понятия и термины

2.1. Наставничество – универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное общение, основанное на доверии и партнерстве.

2.2. Форма наставничества – способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

2.3. Программа наставничества – комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

2.4. Наставляемый – участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции.

2.5. Наставник – участник наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

2.6. Координатор – сотрудник школы, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, который отвечает за организацию программы наставничества.

2.7. Куратор – сотрудник организации, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам, либо

организации из числа ее партнеров, который отвечает за разработку проекта программы в соответствии с выбранной формой, формирование наставнических пар в своей форме и реализацию наставнического цикла.

2.8. Целевая модель наставничества – система условий, ресурсов и процессов, необходимых для реализации программы наставничества в школе.

### **3. Цели и задачи наставничества**

**3.1.** Целью наставничества в школе является максимально полное раскрытие потенциалам личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех педагогических работников (далее – педагоги) разных уровней образования и молодых специалистов ГКОУ «МОЦО №2».

**3.2.** Основными задачами школьного наставничества являются:

- разработка и реализация мероприятий дорожной карты внедрения целевой модели;
- разработка и реализация программ наставничества;
- реализация кадровой политики, в том числе: привлечение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества;
- материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;
- осуществление персонифицированного учета молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;
- формирование баз данных программ наставничества и лучших практик;
- обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.

### **4. Организационные основы наставничества**

4.1. Школьное наставничество организуется на основании приказа директора школы.

4.2. Руководство деятельностью наставничества осуществляют куратор, заместитель директора школы по учебно-воспитательной работе.

4.3. Координатор и кураторы целевой модели наставничества назначаются приказом директора школы.

4.4. Реализация наставнической программы происходит через работу координатора и кураторов с двумя базами: базой наставляемых и базой наставников.

4.5. Формирование баз наставников и наставляемых осуществляется директором школы, координатором, куратором, педагогами, классными руководителями и иными лицами школы, располагающими информацией о потребностях педагогов – будущих участников программы.

4.6. Наставляемыми могут быть педагоги:

Молодые специалисты:

- находящиеся в состоянии эмоционального выгорания, хронической усталости;
- находящиеся в процессе адаптации на новом месте работы;
- желающие овладеть современными программами, цифровыми навыками, ИКТ компетенциями и т.д.

4.7. Наставниками могут быть:

- педагоги и специалисты, заинтересованные в создании продуктивной педагогической атмосферы.

4.8. База наставляемых и база наставников может меняться в зависимости от потребностей школы в целом и от потребностей участников образовательных отношений: педагогов, специалистов школы.

4.9. Участие наставника и наставляемых в целевой модели основывается на

добровольном согласии.

4.10.Формирование наставнических пар/групп осуществляется после знакомства с программами наставничества.

4.11.Формирование наставнических пар/групп утверждается приказом директора школы.

### **5. Реализация целевой модели наставничества**

5.1. Для успешной реализации целевой модели наставничества, исходя из образовательных потребностей школы, в целевой модели наставничества рассматриваются формы наставничества «Учитель – учитель».

5.2. Представление программ наставничества по формам на педагогическом совете, на заседаниях методических объединений.

5.3.Этапы комплекса мероприятий по реализации взаимодействия наставник – наставляемый:

- проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого;
- проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого;
- проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым;
- регулярные встречи наставника и наставляемого;
- проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.

5.4. Реализация целевой модели наставничества осуществляется в течение календарного года.

5.5. Количество встреч наставник и наставляемый определяют самостоятельно при проведении встречи – планирования.

### **6. Мониторинг и оценка результатов реализации программы наставничества**

6.1. Мониторинг процесса реализации программ наставничества понимается как система сбора, обработки, хранения и использования информации о программе наставничества и/или отдельных ее элементах.

6.2. Мониторинг программы наставничества состоит из двух основных этапов:

- оценка качества процесса реализации программы наставничества;
- оценка мотивационно-личностного, компетентностного, профессионального роста участников.

### **7. Обязанности наставника**

- знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава ГКОУ «МОЦО №2», определяющих права и обязанности.
- разработать совместно с наставляемым плана наставничества;
- помогать наставляемому осознать свои сильные и слабые стороны и определить векторы развития;
- формировать наставнические отношения в условиях доверия, взаимообогащения и открытого диалога;
- ориентироваться на близкие, достижимые для наставляемого цели, но обсуждает с ним долгосрочную перспективу и будущее;
- предлагать свою помощь в достижении целей и желаний наставляемого, и указывает на риски и противоречия;
- не навязывать наставляемому собственное мнение и позицию, но стимулирует развитие у наставляемого своего индивидуального видения;
- оказывать наставляемому личностную и психологическую поддержку, мотивирует, подталкивает и ободряет его;
- подводить итоги наставнической программы.

### **8. Права наставника**

- вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством;
- защищать профессиональную честь и достоинство;
- знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его

работы, давать по ним объяснения;

- получать психологическое сопровождение.

#### **9. Обязанности наставляемого**

- знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, Устава ГКОУ «МОЦО №2», определяющих права и обязанности;

- разработать совместно с наставляемым план наставничества;

- выполнять этапы реализации программы наставничества.

#### **10. Права наставляемого**

- вносить на рассмотрение администрации школы предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством;

- рассчитывать на оказание психологического сопровождения;

- защищать свои интересы самостоятельно и (или) через представителя.

#### **11. Механизмы мотивации и поощрения наставников**

- организация и проведение форумов, конференций наставников на школьном уровне;

- проведение конкурсов профессионального мастерства «Наставник года»;

- создание специальной рубрики «Наши наставники» на школьном сайте;

- создание на сайте методической копилки с программами наставничества.

#### **12. Документы, регламентирующие наставничество**

К документам, регламентирующим деятельность наставников, относятся:

- Положение о наставничестве в ГКОУ «Магаданский областной центр образования № 2»;

- Приказ директора школы о внедрении целевой модели наставничества;

- Целевая модель наставничества в ГКОУ «Магаданский областной центр образования № 2»;

- Дорожная карта внедрения системы наставничества в ГКОУ «Магаданский областной центр образования № 2»;

- Приказ о назначение координатора и кураторов внедрения Целевой модели наставничества ГКОУ «Магаданский областной центр образования № 2»;

- Приказ «Об утверждении наставников и наставнических пар/групп».